

## brot-backwaren

OFFIZIELLES ORGAN DES VERBANDES DEUTSCHER GROSSBÄCKEREIEN E.V.



www.brotundbackwaren.de



## **Experten auf Abruf**

Die RAU INTERIM GmbH vermittelt Manager auf Zeit für die Lebensmittelindustrie. Experten können so bei spezifischen Problemen in den Betrieben unterstützen und Lösungen finden.

Thomas Schulz, Geschäftsführer der RAU INTERIM GmbH, Warburg und Köln, Deutschland, sucht, platziert und begleitet Interim Manager speziell für die Lebensmittelindustrie. Der Geschäftsführer war viele Jahre selber als Personalleiter in der bayerischen Milchindustrie und als Interim Manager tätig, bevor er sich 2015 selbstständig machte. Seitdem bietet er Unterstützung, falls beispielsweise ein Unternehmen aus der Backbranche einen Experten auf Zeit sucht. "Wenn ein Produktionsleiter ausgefallen ist, ein Audit vorbereitet werden muss und die eigenen Personalkapazitäten nicht ausreichen, oder wenn es um eine Restruk-

turierung oder die Optimierung von Produktionsprozessen geht: In solchen Fällen können wir von RAU INTERIM mit maßgeschneiderten Lösungen helfen", so Thomas Schulz.

Dabei kann Schulz auf ein großes Netzwerk von Experten mit einschlägiger Industrieerfahrung zurückgreifen. Seinen Angaben nach steht er mit rund 570 Interim-Managern und Fachleuten in persönlichem Kontakt. Das Netzwerk, auf das er zugreifen kann, ist noch größer, aber mit diesen 570 Managern hat er persönliche Interviews geführt und kennt damit die Menschen hinter den Lebensläufen.

Wenn ein Unternehmen mit einer Anfrage auf Thomas Schulz zukommt, schlägt der Geschäftsführer dem Kunden verschiedene Interim Manager vor, die seiner Meinung nach



++ Thomas Schulz, Geschäftsführer der RAU INTERIM GmbH

am besten zu der Problemstellung passen. Er schreibt individuelle fachliche und persönliche Profile zu den einzelnen Experten. Dann liegt der Ball beim potenziellen Kunden. Sollten die Erwartungen des Kunden erfüllt sein, ist der Experte auf Abruf durchschnittlich nach rund zehn Tagen beim Kunden im Projekteinsatz. "Wir hatten schon einen Fall, da war unser Experte bereits nach drei Tagen vor Ort beim Kunden. Dies war allerdings auch unser Rekord", erläutert Thomas Schulz. Die Einsatzzeit der Interim Manager liegt im Durchschnitt bei sechs bis acht Monaten. "Manchmal möchte ein Kunde nur, dass ein externer Produktions-

leiter eine Einschätzung über den Herstellungsprozess gibt. Dann ist unser Experte z. B. zehn Tage vor Ort", so Schulz.

Nach der Beendigung des Projektes verspricht der Geschäftsführer dem Unternehmen einen messbaren Erfolg. Dies könnte z. B. die Verbesserung der Lagerhaltung sein, die Reduzierung der Kosten, kürzere Rüstzeiten oder eine bessere Auslastung der Anlagen. Die beschriebene Dienstleistung der Industrieexperten und "Lösungsbringer" kostet das Unternehmen rund 1.300 EUR pro Tag und Interim Manager. Dazu kommen noch die Anreise und die Unterkunft. Den Experten auf Abruf können Unternehmen aus der Backbranche bei Bedarf weltweit anfordern, wobei der Schwerpunkt im deutschsprachigen Raum und Europa liegt. +++

Backen Sie mit Herz, Liebe & UNIFERM FermFresh® Roggen

Output

Outpu